

Construyendo Coñecemento Agrocológico

Cambiando os modelos de consumo para construír sistemas agroalimentarios sustentables

Simón Fernández, X.; Copena Rodríguez, D; Pérez Neira, D. (2016) /// Editores
Grupo de Investigación en Economía Ecolóxica, Agroecoloxía e Historia. Universidade de Vigo. FCEE. /// Editorial
Año 2016

01 MANEXO AGROECOLÓXICO DE SISTEMAS

01.10

EL POTENCIAL DE LA AGROECOLOGÍA PARA EL BIENESTAR SOCIAL: UN EJEMPLO EN LA ISLA DE TENERIFE

González Belló, Ángela L.; Dupuis, Irène; Fuentes Monzón, Jesús; de Armas Estévez Alberto; García Díaz, Víctor; González Martín, Agustín; Hernández García, Margarita; Marrero Casañas, Sandra; Melián Hernández, Vicente; Reyes Barroso, Javier; Sánchez García, Juan

[Páx. 132-143]





EL POTENCIAL DE LA AGROECOLOGÍA PARA EL BIENESTAR SOCIAL: UN EJEMPLO EN LA ISLA DE TENERIFE

González Belló, Ángela L.¹; Dupuis, Irène²; Fuentes Monzón, Jesús¹; de Armas Estévez Alberto³; García Díaz, Víctor³; González Martín, Agustín⁴; Hernández García, Margarita⁵; Marrero Casañas, Sandra⁶; Melián Hernández, Vicente⁷; Reyes Barroso, Javier⁸; Sánchez García, Juan⁹

¹ *Unidad de Planificación, Evaluación y Sistemas de Información del Instituto Insular de Atención Social y Sociosanitaria del Cabildo de Tenerife*

² *Dpto. de Geografía e Historia, Universidad de La Laguna*

³ *Área de Sostenibilidad, Medio Ambiente, Aguas y Seguridad del Cabildo Insular de Tenerife*

⁴ *Agrupación Empresarial Innovadora - Clúster de Empresas de Energías Renovables, Medio Ambiente y Recursos Hídricos de las Islas Canarias (AEI-Clúster RICAM)*

⁵ *Servicio de Fomento y Promoción de la Calidad del Instituto Canario de Calidad Agroalimentaria (ICCA)*

⁶ *Consultora estratégica y de innovación*

⁷ *Área de Agricultura, Ganadería y Pesca del Cabildo Insular de Tenerife*

⁸ *Asociación para el Desarrollo de la Permacultura*

⁹ *Departamento de Economía Aplicada y Métodos Cuantitativos, Universidad de La Laguna*

El proyecto LASOS (Laboratorio Agroecológico de Sostenibilidad) ha sido desarrollado para contribuir al fomento del sistema agroalimentario de la isla de Tenerife (España) con dos objetivos: desarrollo de la agroecología y creación y consolidación de redes de cola-



boración. Son muchas y diversas las acciones y enlaces colaborativos que se han creado entre diferentes áreas de producción, investigación, innovación tecnológica, así como experimentaciones culturales y sociales. Todas ellas han contribuido a visibilizar la compleja realidad de las iniciativas agroecológicas de la Isla, favoreciendo el aprendizaje mutuo, la creación de una mayor consciencia del potencial existente y de la capacidad de respuesta resiliente. El proyecto consiguió sentar las bases de un espacio de colaboración intersectorial y con ámbitos externos, propiciador de proyectos de mayor alcance, que pueden extenderse a la red de productores agrarios, agentes de iniciativas agroecológicas y entidades y personas interesadas. El promotor de dicho proyecto ha sido el Área de Medio Ambiente, Sostenibilidad Territorial y de Recursos del Cabildo de Tenerife (órgano público que se encarga del gobierno de la isla), en el que han participado otras áreas del mismo, y otras entidades, como el Instituto de Atención Social y Sociosanitaria (IASS).

Desde el inicio, en 2014, el IASS ha participado activamente, ejecutando un objetivo específico del proyecto en el ámbito social: incluir la permacultura en los centros sociales del Cabildo y aprovechar las fincas como recurso de inclusión social. A raíz de esta experiencia, el IASS, en colaboración con las restantes entidades socias del proyecto, ha puesto en marcha en 2015 un proyecto propio articulado en torno a la permacultura como eje de actuación de acciones educativas, terapéuticas y de inserción social en sus centros de atención social y sociosanitaria, actualmente en fase de implementación.

Esta comunicación describe las acciones llevadas a cabo por el IASS en la primera fase de LASOS, complementadas con los primeros resultados obtenidos en la fase actual del Proyecto en Permacultura del IASS. Se termina con una reflexión metodológica sobre los cambios internos observados en los centros y los posibles efectos sobre las personas atendidas y el personal trabajador. Previamente, se presenta brevemente el proyecto LASOS, que por su naturaleza innovadora y participada, puede resultar de interés en el marco de este congreso.

1. El proyecto LASOS

LASOS es el acrónimo de "Laboratorio Agroecológico de Sostenibilidad. Proyecto piloto para la integración de los ámbitos económico, ambiental y social en una isla más autónoma". Se trata de un proyecto aprobado por el Cabildo de Tenerife en la convocatoria interna de innovación "Tenerife Tres-i". Se desarrolló entre abril de 2014 y junio de 2015.

Gestionado por el Área de Medio Ambiente, Sostenibilidad Territorial y de Recursos del Cabildo, participaron en él otras áreas del Cabildo [Agricultura, Ganadería y Pesca; Instituto de Atención Social y Sociosanitaria; Turismo de Tenerife; Organismo Autónomo Museos y Centros] y diferentes instituciones externas [Universidad de La Laguna; Instituto Canario de Calidad Agroalimentaria del Gobierno de Canarias; Clúster Turisfera; Clúster RICAM; Asociación para el Desarrollo de la Permacultura - Finca El Mato (ADP-FEM)].



Los objetivos generales del proyecto fueron, por una parte, fomentar la agroecología como recurso para el suelo rústico insular y sus implicaciones en materia de sostenibilidad, inclusión social, turismo de calidad, bienestar social, salud y educación, economía y soberanía alimentaria y por otra, promover, impulsar y desarrollar redes de colaboración entre instancias públicas privadas y la sociedad civil, con una orientación de valorización y potenciación de recursos endógenos con un enfoque innovador.

La Finca el Mato ha sido el espacio piloto utilizado para el desarrollo de este proyecto (www.permaculturatenerife.org), por representar una experiencia de referencia, con una clara orientación de extensionismo en el ámbito de la recuperación y diseño de actividades agroecológicas y sociales sostenibles, declarada de utilidad pública (Reyes et al., 2015; de Armas et al., 2015).

LASOS ha tenido como objetivo involucrar a todos los actores sociales en la co-construcción de soluciones innovadoras, estrategias, productos y servicios relacionados con el desarrollo de la agroecología en un contexto de Investigación e Innovación responsable (Responsible Research and Innovation, RRI por sus siglas en inglés)¹ (Sánchez et al., 2016). El éxito que haya podido tener el proyecto se debe en parte a la condición de proyecto co-creado desde su configuración, en febrero de 2014, cuando se realizó un taller de visualización en la Finca el Mato, en el que participaron 36 personas de 14 entidades diferentes. En dicho taller se definieron las líneas básicas del proyecto y la concreción de las actividades (ver cuadro 1). A lo largo de las actividades de las que constó el proyecto, se invitó a participar a un número superior a 400 personas, de más de 130 entidades e iniciativas relacionadas con el mismo. Finalmente fueron 317 las personas de 113 entidades las que participaron directamente en el conjunto de las actividades en el periodo 2014 y 2015.

¹ RRI es un proceso dinámico e iterativo mediante el cual todos los actores involucrados en la práctica investigadora e innovadora, comparten la responsabilidad con respecto a los resultados y a los procesos requeridos.



Cuadro 1: Objetivos específicos del proyecto LASOS

Objetivo específico	Contenido
ECONÓMICO- EMPRESARIAL	Promover la permacultura y la agroecología como nicho de negocio ambiental, sostenible y exponente de las economías de alcance.
SOCIAL	Desarrollar una metodología de trabajo útil para fortalecer los vínculos y la colaboración entre fincas agroecológicas, las instancias públicas y la sociedad civil. Promover una alimentación saludable. Incluir la permacultura en los centros sociales del Cabildo de Tenerife y aprovechamiento de las fincas como recurso de inclusión social.
MEDIO-AMBIENTAL	Convertir la Finca el Mato en un centro de referencia de biodiversidad cultivada y de gestión integrada de recursos (suelo, agua, residuos, energía, aprovechamiento de recursos locales, gestión de proximidad, integración paisajística y mejora del entorno).
DIFUSIÓN Y COORDINACIÓN	Creación de una herramienta de comunicación y un equipo técnico especializado para la difusión, coordinación y gestión del proyecto.

Las entidades participantes, en el ámbito de sus funciones, consideraron que, a medio y largo plazo, la economía viable que continúa generando empleo y bienestar es una economía ambiental que completa ciclos materiales, evitando con ello la acumulación de desechos y emisiones, a la vez que mantenga la generación de agua y materias primas (economía circular). Además, esta economía debe reducir drásticamente la dependencia de energías no renovables e internalizar en los flujos económicos tanto las pérdidas de capital natural como los beneficios de los ecosistemas. Y todo ello al tiempo que promueve en el seno de dicha economía la mejora del capital social, es decir, la participación ciudadana, la cohesión social y la equidad (de Armas et al., 2015). Cada objetivo se desarrolló a través de diversas líneas de trabajo, denominadas "actividades", 12 en total, bajo la responsabilidad de cada entidad participante. Las actividades básicas y sus resultados se recogen en Equipo coordinador del proyecto LASOS (2015).

El equipo técnico, consciente de los objetivos peculiares, y de la necesidad de sensibilizar a todas las partes implicadas, ha implementado una metodología *ad hoc*, basada en técnicas orientadas a fomentar la dimensión participativa, que se resumen a continuación: procesos de co-creación de ideas/informes/estudios; devolución de la información/documentos a las personas participantes; inversión en condiciones agradables de convivencia y visita-análisis de caso de 20 iniciativas agroecológicas (Sánchez et al., 2016).

Todo ello ha contribuido a facilitar la comunicación y la colaboración entre personas y entidades, a construir o consolidar enlaces y potenciar redes; a identificar cuestiones



comunes y sinergias, lo que ha incidido en aspectos como una alta motivación y participación activa, elevada en número de personas, y en aportaciones previas, *in situ* y posteriores (presenciales, orales, escritas); diversidad de enfoques y apertura intelectual, calidad de las aportaciones y toma de conciencia de que otra agricultura es posible. Los enlaces y repercusión del proyecto demuestran que el impacto del mismo no se queda solo en una motivación pasajera, sino que se ha materializado en resultados (Equipo coordinador del proyecto LASOS, 2015).

Dado su potencial de crecimiento y teniendo en cuenta su impacto, LASOS sigue desarrollándose en 2016, centrándose entre otras líneas, en la identificación y visibilización de las iniciativas ecosociales² que actualmente desarrollan en la isla de Tenerife mediante un mapeo de esas iniciativas y cuyo resultado está publicado en la página web del proyecto LASOS (proyectolasos.com). Constituye la primera versión del mapa ecosocial de la isla de Tenerife y se realizó en colaboración con el IASS, contando con la participación de un alumno en prácticas del Grado de Geografía de la Universidad de La Laguna (entidad colaboradora de LASOS) y de dos personas del Banco de Tiempo de Tenerife Guaydil.

En este marco, el IASS fue desarrollando sus acciones propias, guiadas por las sinergias con los demás y fortalecidas por las metodologías y las experiencias de los procesos de co-creación y prácticas colaborativas (London et al., 2009).

2. El IASS y la permacultura

El IASS es un órgano autónomo del Cabildo de Tenerife responsable de la atención social y sociosanitaria de la isla, de ahí que deba identificar y satisfacer las necesidades de la ciudadanía en situación de vulnerabilidad social. Debe responder a tres fines esenciales: *la prestación de servicios sociales y sociosanitarios especializados competencia del Cabildo Insular de Tenerife; la dirección y gestión de los establecimientos propios o delegados de la Administración pública de la Comunidad Autónoma de Canarias al Cabildo Insular y la prestación de aquellos otros servicios o programas especializados que la Corporación o el propio Instituto estimen necesarios, en el ámbito de las competencias del Cabildo Insular (artículo 3 de los Estatutos del IASS)*. El IASS atiende a personas en situación de dependencia por presentar alguna discapacidad o por precisar ayuda al ser mayor y tener dificultades en la autonomía personal, a las mujeres víctimas de violencia de género y sus hijos e hijas y a la infancia en situación de desprotección infantil y a sus familias. Para ello, cuenta con un conjunto de plazas de atención diurna y residencial, junto con programas altamente especializados de atención itinerante.

² Iniciativas ecosociales = proyectos relacionados con la agroecología, la economía social y colaborativa, el ecoturismo, las energías limpias, la cultura alternativa, la educación y el diseño sostenible, tanto en un estado incipiente como consolidado.



Los centros ocupacionales del IASS llevan desarrollando actividades de agricultura ecológica desde hace años, desde una vertiente de inserción e integración para las personas con discapacidad intelectual. No obstante, es en 2014 cuando se realizan talleres y formación específica dirigida al personal de los centros, para incorporar la permacultura además de en los centros ocupacionales; también en otros centros de atención social y sociosanitaria.

Durante los años 2014 y 2015 los **resultados** más significativos han sido los siguientes: 14 profesionales del IASS formados y formadas en permacultura; 8 adolescentes de uno de los centros de protección infantil participaron en una acción de sensibilización en la Finca el Mato; participación de la 3 Unidades Orgánicas de atención a las personas del IASS en el proyecto (mayores y discapacidad, infancia y familia y mujeres víctimas de violencia de género); acciones de difusión del proyecto en 8 centros del IASS; pre-diseño de huertos de permacultura en 5 centros del IASS; diseño de una experiencia piloto de Ecocomedores³ en 1 centro del IASS.



Formación del personal del IASS en la Finca El Mato, 2014

Si bien son numerosos los procesos llamativos durante la ejecución del Proyecto, en esta fase inicial resulta especialmente interesante la experiencia de sensibilización con el grupo de adolescentes y la transición de uno de los centros ocupacionales hacia la permacultura.

Inicialmente, los adolescentes no acababan de entender el motivo que justificaba la visita a la Finca el Mato, dado que no estaba entre sus intereses. Sin embargo, durante

3 Proyecto destinado a mejorar la calidad de la alimentación en los comedores escolares a través de la introducción de productos ecológicos frescos, locales y de temporada, y a favorecer y potenciar el desarrollo de la producción agraria ecológica en Canarias. Está desarrollado por el Instituto Canario de Calidad Agroalimentaria del Gobierno de Canarias, miembro del proyecto LASOS. www.ecocomedoresescolaresdecanarias.com



la visita fue cambiando su actitud, hasta el punto que olvidaron el contacto con el mundo a través del móvil y disfrutaron del acercamiento a la tierra y a los animales. Tras realizar la visita, el propio grupo de adolescentes demandó contar con un pequeño huerto en permacultura y con animales, que les permitieran volver a vivir los sentimientos que esta experiencia les había causado. Con el objetivo de responder a esta demanda explícita, el centro valoró poner en marcha un huerto en permacultura, vinculado a alguno de los servicios que se prestan. El valorado como más idóneo fue el servicio de día que atiende como máximo a 40 niños y niñas de 4 a 17 años durante la mañana o la tarde procedentes de zonas colindantes al centro. Es en este servicio donde se ha iniciado la experiencia del trabajo de la huerta en mesas elevadas, dado que se está en proceso de acondicionamiento del terreno, para llevarlo a un espacio mayor.

El Centro Ocupacional de Los Verodes lleva años trabajando en agricultura ecológica como una de las actividades de inserción sociolaboral más importante a la que acceden personas con discapacidad intelectual. Desde que pudieron acudir al taller de 2014, el personal decidió cambiar a la permacultura, convirtiéndose en este momento en uno de los espacios más valorados por las personas que son atendidas en el centro. Esta transición está permitiendo romper con la idea clásica de agricultura como práctica "dura" y con mejores resultados en cuanto al binomio esfuerzo-producción.



Detalle del huerto del Centro Ocupacional Los Verodes, abril 2016.



3. Impulso de la permacultura en la política de bienestar social de la Isla

Tras estos dos años de experiencia en permacultura, el IASS decide seguir impulsando este modelo en varios de sus centros, por varios motivos: por un lado, porque propicia el intercambio de buenas prácticas entre los distintos centros del IASS; por otro, dado que la permacultura posibilita a las personas en situación de fragilidad el afrontar retos educativos, terapéuticos y de inserción. Y por último, ya que la permacultura en el IASS como proyecto interno y externo, se encuadra dentro del modelo de buen gobierno que exige la normativa actual (Ley 19/2013 de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno).

El uso de la tierra como herramienta educativa y terapéutica para los colectivos en situación de vulnerabilidad social, cuenta con suficiente evidencia científica (Louv, 2012; Melendro, 1998; Sánchez García, 2006). Sin duda permite trabajar elementos como la responsabilidad, la empatía, la capacitación laboral, el respeto, la tolerancia y la motivación.

Los objetivos que se planteó el IASS para el ejercicio 2016 en cuanto a la permacultura en su red de centros son los siguientes:

- Incorporar a los colectivos en situación de vulnerabilidad social del IASS como pieza clave en el concepto de isla sostenible, potenciando las posibilidades educativas, terapéuticas y de inserción social de la permacultura.
- Favorecer el intercambio de buenas prácticas tanto a nivel interno entre las Unidades Orgánicas del IASS como de forma externa con otras áreas insulares, administraciones y el sector privado.
- Trabajar desde la perspectiva de gobierno abierto de manera interna y externa en los centros del IASS.

Estos objetivos se afrontan desde las siguientes líneas de actuación de un proyecto colaborativo:

- Puesta en funcionamiento de huertos de permacultura en centros del IASS, adaptados a las características de los colectivos con los que trabaja, previa formación de los y las profesionales, sensibilización de los colectivos, adaptación de las infraestructuras y diseño y seguimiento del propio huerto.
- Estudio de la puesta en marcha de la iniciativa Ecocomedores en un centro para mujeres víctimas de violencia de género y sus hijos e hijas, como forma de favorecer una alimentación más sana de las familias atendidas, educación para la salud, apoyo al sector agrícola de la zona, etc.
- Desarrollo y difusión de la permacultura en Tenerife, investigando y dando difusión al trabajo que se realiza en los centros del IASS y en Tenerife en foros y congresos especializados.



Para el desarrollo de este Proyecto en Permacultura, el IASS cuenta con la colaboración del Área de Medio Ambiente del Cabildo para afrontar necesidades formativas y de seguimiento y asesoramiento de los huertos, con el Instituto Canario de Calidad Agroalimentaria para el diagnóstico de la experiencia de ecocomedor y la puesta en marcha de los grupos de consumo y con empresa privada para la financiación de materiales y suministros; así como con los propios recursos del IASS en cuanto a personal que forma parte del grupo coordinador LASOS, diseño de procesos de trabajo colaborativo, personal de equipamiento, educativo y terapéutico, espacios, etc.

Es importante señalar que este proyecto no exige un esfuerzo financiero importante, dado que la permacultura en sí encierra un concepto de intercambio y sostenibilidad, que se enmarca en la generación de redes de colaboración que aglutinan y aprovechan sinergias.

Uno de los elementos más importantes que han permitido impulsar un proyecto en permacultura en el IASS se asocia con la filosofía de trabajo y funcionamiento del propio proyecto LASOS. El hecho de contar con un equipo coordinador formado por profesionales de diferentes ámbitos, facilita el intercambio de conocimientos, de prácticas, de productos, de apoyo financiero, etc. Si algo define la permacultura en el IASS es estar “contagiada” de esta forma de hacer y entender la relación entre las personas y de éstas con la tierra. Se trata de trabajar desde la armonía que la propia naturaleza nos ofrece, entendiendo el conflicto como un elemento más que equilibra las fuerzas y energías; y que tras su resolución permite avanzar y crecer.

Pasemos ahora a ilustrar algunos de los procesos que se observan desde el inicio de este Proyecto en el IASS: la conversión de los huertos hacia la permacultura. Algunos centros del IASS ya contaban con huertos agrícolas, gestionados desde un modelo ecológico, por el propio personal de la Institución. En 2014, 4 profesionales del IASS asisten al taller inicial en la Finca El Mato; y desde ahí uno de ellos, tras compartir con sus compañeros/as, decide iniciar la transición a la permacultura, es decir que se fueron implementando técnicas y prácticas orientadas a la conservación de la materia orgánica, para evitar la evaporación de los suelos, limitar las intervenciones en el cultivo, etc. En octubre de 2014 se formaron a 14 profesionales más con un taller específico en permacultura, que provocó que en abril de 2016 se pusiera en marcha otro taller más con 22 profesionales más. Por tanto, en la actualidad el IASS cuenta con un total de 40 profesionales que están preparados para trabajar permacultura con personas en situación de fragilidad social. Es importante señalar que la participación de este personal en los talleres ha sido voluntaria, muchas veces fuera del horario de trabajo. Las valoraciones, recogidas *in situ*, confirman nítidamente el interés despertado con estas técnicas, independientemente del sector en el que se trabaje. Algunos comentarios de las personas que participaron en el último taller, apuntan que tras la formación se llevaban “el poder ver *in situ* la preparación del terreno y conocer los detalles de la puesta en marcha y su mantenimiento, nos servirá de mucho en la experiencia piloto que llevamos a cabo en nuestro Centro Ocupacional de



Los Verodes”, “La importancia de la conexión con la tierra y el potencial para el colectivo”, “Estábamos muy interesados en conocer en profundidad este tipo de cultivo. Añadirlo en nuestros propios Programas y desarrollarlos con nuestros usuarios (personas mayores). Estamos muy ilusionados en ponerlo en marcha” y “La experiencia ha sido maravillosa al ver la importancia de esta forma de cultivar y saber que la podemos poner en práctica en Nuestro Centro para que los menores disfruten de esta actividad y educarlos en el cultivo sostenido, amor a las plantas y el aprovechamiento del mismo”.

En este 2016, se está realizando el esfuerzo por llevar la permacultura a las personas mayores que están en silla de ruedas. Esta iniciativa parte del taller de cocina que ya se está llevando con éxito en uno de los centros que atiende a personas mayores, como parte del mismo ciclo. En este proceso además de realizar esfuerzos para diseñar mesas de permacultura ajustadas a las medidas de la silla de ruedas y de la movilidad de las personas, establecer lugar de ubicación y cómo garantizar la movilidad de las mismas; se está haciendo protagonistas y responsables a las propias personas mayores, siendo éstas artífices del diseño, del modelo de implementación, de la organización de los materiales, etc. Es importante señalar que otro de los centros ocupacionales que atiende a personas con discapacidad, es el responsable de hacer las mesas que permitan la permacultura para los mayores a través del taller de cerrajería y carpintería; conectando así los diferentes colectivos con los que trabaja el IASS. Si bien las primeras dos mesas de prueba no han cubierto expectativas, se espera tenerlas terminadas en el último trimestre del año 2016. En este caso, la prioridad se da a la participación de los usuarios del centro ocupacional, para quién supone un esfuerzo orientado a una demanda específica y real de otras personas, por delante de la mera operatividad del resultado. Es decir, además de dar sentido a la acción, contribuye al crecimiento del sentimiento de utilidad de cada uno y de participar en cierto modo de una comunidad de personas, más allá del mundo que puede representar un solo centro.

Por último, otro proceso interesante es el de la recogida de periódicos. Al objeto de poder seguir implementando e incrementando superficies cultivadas con métodos permaculturales, se precisa un aporte constante de celulosa. Por ello, y en aras de conseguir un autoabastecimiento de la materia prima, desde el IASS se está propiciando como elemento de corresponsabilidad y de sensibilización, la recogida selectiva de los periódicos que se adquiere diariamente en sus centros. De tal manera que, una vez que se produce la “caducidad” de su fase informativa se le da un tratamiento como “materia prima” para el cultivo ecológico, integrando este residuo en el ciclo natural con un enfoque de sostenibilidad. Esta segunda utilidad a los periódicos fomenta la concepción de colaboración entre las diferentes Unidades y Servicios a través de la reutilización de material habitualmente considerado “como un desecho o basura”. Con ello se consigue no solo una mejora para el terreno donde se lleva a cabo este tipo de técnicas, una reducción en el consumo de agua de riego y un tratamiento respetuoso con el medio ambiente, sino la participación activa en una experiencia de buena práctica sostenible.



4. Reflexiones finales

Si bien nos encontramos al inicio de esta nueva etapa de impulso de la permacultura en los centros del IASS, se evidencia el inmenso potencial que la misma aporta en la mejorar la atención a las personas, que revierte en su bienestar social, para las personas con discapacidad, las mujeres víctimas de violencia de género, los y las adolescentes en situación de desprotección y las personas mayores en situación de dependencia.

El personal que pasa tiempo con las personas en situación de vulnerabilidad social encuentra en la permacultura una forma diferente de relacionarse con ellas; donde hay distensión, contacto y calidad en los discursos cotidianos. De hecho, en la acción formativa de 2014 y en la realizada en 2016, los y las profesionales insisten en la necesidad de contar con espacios de encuentro con las personas a las que atienden; pero también entre los propios profesionales como elemento preventivo del desgaste profesional, desde la experiencia compartida. La permacultura se convierte en una forma de relación, en la que la convivencia y el empoderamiento de las personas que presentan mayor fragilidad forma parte de una isla que apuesta por la armonía y la sostenibilidad.

La ampliación y profundización de este proyecto requiere tiempo para ser consolidado de forma paulatina, con procesos de diseño, implementación, evaluación, reflexión y rediseño suficiente, que incluya a todas las personas participantes. De nuevo, las metodologías de co-creación apuntan en una dirección acertada para el éxito de este tipo de reto institucional, que debe partir de una red sólida de confianza que valida la forma de hacer por el conocimiento profundo del colectivo con el que se trabaja. Por tanto, el Proyecto de Permacultura IASS, al igual que otros proyectos de este tipo, requiere tiempo para diseñar, experimentar, revisar y rediseñar en un espacio de confianza mutua que se retroalimenta desde la co-creación y las prácticas colaborativas.

5. Bibliografía

- Anderson, H. 2012. Relaciones de Colaboración y Conversaciones Dialógicas: Ideas para una Práctica Sensible a lo Relacional. *Family Process*, Vol. 51, Nº 1, 1-20.
- Área de Medio Ambiente, Sostenibilidad Territorial, y de Recursos y Aguas. 2016. *Proyecto LASOS: encuentro de iniciativas ecosociales*. Cabildo de Tenerife. Vídeo, versión 30'. www.youtube.com/watch?v=pSc2MGThu1g
- Área de Medio Ambiente, Sostenibilidad Territorial, y de Recursos y Aguas. 2015. *Proyecto LASOS: agricultura y ganadería ecológicas. Intercambio de experiencias*. Cabildo de Tenerife. Vídeo, versión 30'. www.youtube.com/watch?v=pSc2MGThu1g
- De Armas, A; I. Dupuis; C. Fernández; VM. García; AL. González; A. González;



M. Hernández y J. Sánchez. 2015. LASOS como proyecto compartido para el fomento de redes agroecológicas en Tenerife, Comunicación. *XXIV Jornadas Técnicas de SEAE. I Jornada Antonio Bello. Agroecología: Suelo vivo para una vida sana.* (Laguna, 29-31 octubre). Inédito.

- Equipo coordinador del proyecto LASOS. 2015. *Informe de resultados*, área de Medio Ambiente, Sostenibilidad Territorial y de Recursos, Cabildo de Tenerife. <https://drive.google.com/file/d/0B0qFfm69XYWDOEwtMG5KNk1SSmc/view>

- LASOS, página Web del proyecto, www.proyectolasos.com

- London, S.; S. Wulff y D. Wulff. 2009. Guía para la colaboración. *International Journal of Collaborative Practices* 1(1), 1-8.

- Louv, R. 2012. *Volver a la naturaleza*. RBA LIBROS, Barcelona.

- Melendro, M. 1998. *Adolescentes protegidos. Una aproximación desde la perspectiva de la Pedagogía Ambiental*. Comunidad de Madrid, Madrid.

- Reyes Barroso J.; D. Mazuelas Repetto; J. Sánchez García. 2015. Finca El Mato: cultivando suelo, alimentos, salud y redes. Comunicación. *XXIV Jornadas Técnicas de SEAE. I Jornada Antonio Bello. Agroecología: Suelo vivo para una vida sana.* La (Laguna, 29-31 octubre). Inédito.

- Sánchez, J; A. Armas; I. Dupuis; C. Fernández; VM. García; AL. González; AJ. González; M. Hernández; V. Melián y J. Reyes. 2016. LASOS as shared Project for promoting agro-ecological networks in Tenerife (Canary Islands). Comunicación. *7th Living Knowledge Conference* (Dublin, June 22-24 2016). Inédito.

- Sánchez, M. 2006. Los contextos de orientación sociolaboral y la atención grupo en riesgo de exclusión: nuevo campo de intervención en psicopedagogía", en *I Congreso Internacional de Psicopedagogía*. Universidad de Granada, Melilla.

- Estatutos del Instituto de Atención Social y Socio Sanitaria, Boletín Oficial de la Provincia de Santa Cruz de Tenerife, nº 8, 19 de enero de 2000.

- Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno. BOE nº295, de 10 de diciembre de 2013.